



## QUEL AVENIR POUR LE FRET ?

**Comptes clos 2020 / Budget 2021 : les bons comptes font les bons amis... Raté !**

**S'il fallait retenir un seul aspect de l'analyse des comptes clos 2020, c'est qu'ils se placent tristement dans la droite ligne de la trajectoire des dix années de réforme au forceps qui ont précédé. Un bilan qui se répète inlassablement. On rogne sur les charges de personnel en prenant le risque de ne plus être en mesure d'assurer nos contrats ou d'en gagner d'autres, les frais de personnel représentant la plus grosse partie des économies réalisées par l'Entreprise ces dernières années.**

Le chiffre d'affaires 2020 n'arrive pas à dépasser les 694 millions d'euros. Il est en baisse de près de 20 % par rapport à l'année précédente. Quant à la marge opérationnelle, si elle affiche un recul de plus de 100 millions, elle se place sur une légère tendance positive depuis quelques années.

Les produits du trafic plafonnent à 589 millions d'euros et affichent une chute de près de 20 %. Si l'on comprend clairement que, d'une manière générale, tous les produits souffrent de la conjoncture liée à la crise Covid, un résultat laisse toutefois pantois et nous force à nous interroger. Comment est calculé l'impact des grèves et surtout comment peut-il atteindre le montant exorbitant de 24 millions d'euros ? C'est paradoxalement le seul chiffre qui ne bénéficie pas d'une explication limpide.

Parallèlement, le seul item où les compteurs affichent une baisse des dépenses est malheureusement celui des charges de personnel. Les données montrent qu'à décembre 2020, l'effectif total échoue à 5.147 agents.

Dans un autre registre, on constate avec dépit que la Direction continue à céder anarchiquement son patrimoine au plus offrant. Les prévisions de cessions avaient été fixées à 21,2 millions d'euros et se sont matérialisées par une vente de près de 24,4 millions. Comment se justifie cette différence de plus de 3 millions d'euros au moment même où la Direction du Fret s'engage à la hussarde dans un processus de déménagement et un nouveau bail locatif qui va coûter quelques millions ? À la vitesse sidérale à laquelle la Direction cède son patrimoine, il serait intéressant de profiter d'une information sur le montant total du patrimoine SNCF Fret restant.

Pour résumer, la kyrielle de graphiques et de tableaux joliment colorés fournis par la Direction ne masque pas la pauvreté des résultats de Fret SNCF. On n'arrive pas à lier les rêves affichés par le projet *Ambition 2025* et le bilan comptable timoré dont la seule véritable ambition n'est pas le développement, mais une quête désespérée d'équilibrage de la marge opérationnelle.

En attendant d'avoir des idées lumineuses, les experts-comptables de Fret s'amusent au petit jeu dangereux de la titrisation alors que la Direction affirme dans le même temps que sa comptabilité des remboursements de créance est saine.

Les années se suivent et se ressemblent à Fret : des agents sollicités à outrance et plongés dans une spirale d'accélération de leurs tâches au détriment de la qualité de service. On assiste à un renoncement sur la motivation, car il devient quasiment impossible de mener sereinement toutes les opérations de front. Le bilan des comptes 2020 apparaît comme une optimisation des frais au profit d'une recherche de développement.

En ce qui concerne le budget 2021, la situation n'est pas plus réjouissante.

Un budget, par définition, est une prévision. Il s'articule en partie sur des hypothèses et se construit au moment où les comptes clos de l'année précédente n'ont pas encore été publiés. La comparaison avec l'exercice précédent se base donc sur des estimations. Le budget prévisionnel n'intègre pas les éléments qui impactent l'actualité de l'année à venir. Il faut garder en tête ce prisme déformant que le budget prévisionnel est une image donnée au moment de sa réalisation. Il serait donc nécessaire de réajuster la trajectoire de ce budget 2021 en tenant compte des conséquences économiques de la crise sanitaire actuelle.

Pour résumer, on ne va pas se perdre en conjectures et dissenter sur des chiffres. Si l'on voulait employer un euphémisme, on pourrait tranquillement avancer que la situation est juste mauvaise pour le Fret. Cependant, il faut se l'avouer et ne pas atténuer la réalité : la situation actuelle est catastrophique.

Malgré le matraquage des plans de dernière chance du type *promis-cette-fois-ci-c'est-le-bon-Ambition 2025-Fret-efficace et j'en passe*, la sauvegarde de Fret SNCF réside dans l'hypothétique promesse d'un avenir plus radieux qui, dans le meilleur des cas, se profile sous la menace de la suppression de centaines de postes...

On en revient toujours à la même problématique. Le Fret ferroviaire ne s'entrevoit plus que par le prisme de la trésorerie et non comme un moyen d'assurer un développement durable... souhaité par tous, mais soutenu par personne.

Si l'année dernière, le Gouvernement envisageait l'avenir d'une manière empirique en nous vendant le rêve éveillé d'un futur industriel décarboné et prêt à donner au ferroviaire une ampleur à dimension calibrée pour un providentiel développement durable, aujourd'hui, il n'en est rien. Les ambitions ont été revues à la baisse. Nos politiques essaient de trouver l'équation idéale et insoluble de la quadrature du cercle pour se sortir du maelstrom de mauvaises décisions concernant la gestion de la pandémie et ainsi sortir « propres » de leurs propres crises en vue des prochaines élections.

**En conclusion, l'avenir de Fret semble incertain dans un monde qui devient, lui aussi, incertain. La filialisation, longtemps vendue comme le libérateur conquérant, se matérialise sous nos yeux comme la victoire d'une Direction menée à la cravache par des comptables désincarnés et sans vision. Cette recherche de la stabilité à tout prix de la marge opérationnelle censée nous apporter la durabilité de notre entreprise est paradoxalement le phénomène qui est en train d'enterrer notre potentiel face à la concurrence.**

***Le pire est là sous nos yeux, prêt à nous engloutir. Mais pas d'inquiétude... le pire à venir ne sera pas décevant...***

**Contactez vos élus UNSA-Ferroviaire à l'adresse : [cse.fret@unsa-ferroviaire.org](mailto:cse.fret@unsa-ferroviaire.org)**